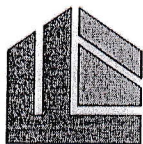


ЈП УРБАНИЗАМ И ИЗГРАДЊА
ЛЕСКОВАЦ



Трг револуције бр. 45, 16000 Лесковац
тел./факс: 016/213009
мат. број: 07367422
ПИБ: 100539074

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"УРБАНИЗАМ И ИЗГРАДЊА ЛЕСКОВАЦ"
Бр. 6255
28-11-2025 20 год.
ЛЕСКОВАЦ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП „УРБАНИЗАМ И ИЗГРАДЊА ЛЕСКОВАЦ“ ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:	ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“
СЕДИШТЕ:	Трг револуције 45
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:	42.99 Изградња осталих непоменутих објеката опремања парцела потребном инфраструктуром
МАТИЧНИ БРОЈ:	07367422
ПИБ:	100539074
ОСНИВАЧ:	Скупштина града Лесковца

Лесковац, новембар 2025. године

САДРЖАЈ

1. Увод	2
2. Основни подаци о предузећу	3
3. Мисија, визија и циљеви предузећа.....	3
4. Стратешки циљеви	3
5. Управљачки тим и организација предузећа.....	4
6. Број и структура запослених	6
6.1 Основ (врста) заснивања радног односа.....	6
6.2 Квалификациона структура.....	7
6.3 Старосна структура.....	7
6.4 Структура по времену у радном односу	7
7. Анализа пословања у 2025. години	8
7.1 Процена финансијских показатеља за 2025. годину.....	8
8. Циљеви и планиране активности у 2026. години.....	9
8.1 Циљеви предузећа у 2026. години.....	9
8.2 Основе за израду програма пословања за 2026. годину.....	10
8.3 Физички обим активности	10
9. Планирани финансијски показатељи за 2026. годину.....	12
10. Планиране набавке.....	14
11. Цене.....	15
12. Управљање ризицима	15
13. Ризик ликвидности	15
14. Кредитни ризик	15
15. Ризик новчаног тока	16
16. Политика зарада и запошљавања	16
17. Закључак	18

1. Увод

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ основао је град Лесковац Одлуком о усклађивању Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Дирекција за урбанизам и изградњу Лесковац“ са Законом о јавним предузећима („Службени гласник града Лесковца“, број 50/2016), ради трајног обезбеђивања услова за обављање комуналне делатности и делатности од општег интереса на територији града Лесковца, које се финансирају из средстава буџета града Лесковца.

Посебне делатности које обавља ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ су:

- управљање јавним путевима у смислу вршења појединих овлашћења управљача пута – заштита јавног пута, израда пројектно техничке документације потребне за изградњу и реконструкцију јавног пута; организовање и обављање стручних послова на пројектовању, изградњи, реконструкцији, одржавању, заштити и сигнализацији јавног пута; припрема документације потребне за уступање радова на одржавању јавног пута; вршење стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем, сигнализацијом и заштитом јавног пута, планирање изградње, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и саобраћајно – техничким подацима за те путеве и издавање услова за пројектовање и прикључење;
- просторно и урбанистичко планирање – израда просторне и урбанистичке документације;
- администрирање и одржавање Географског информационог система (ГИС-а);
- геодетске активности;
- вршење стручног надзора над извршењем послова обављања комуналних делатности по основу закључених уговора између града Лесковца и вршиоца услуге одржавања комуналне инфраструктуре, за које се доносе оперативни програми на годишњем нивоу и вршење стручног надзора над извођењем радова на објектима нискоградње и високоградње;
- спровођење поступка у оквиру обједињене процедуре за потребе и у име инвеститора, као и осталих поступака према надлежним органима;
- учешће у изради планова и вођењу поступака јавних набавки који се односе на изградњу, реконструкцију, санацију и одржавање објеката;
- управљање – руковођење инвестицијама;
- вршење консултантских услуга.

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ настало је реорганизацијом ЈП „Дирекција за урбанизам и изградњу Лесковац“, чији је правни следбеник. Оснивачким актом утврђен је нови оквир делатности праћен новим начином финансирања истих, што је последица измене Закона о буџетском систему, односно укидања својства буџетског корисника и преласка на самостално финансирање.

У складу са важећим прописима који регулишу област делатности предузећа, пре свега у складу са Законом о јавним предузећима, Средњорочним планом пословне стратегије и развоја ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ од 01.01.2021. до 31.12.2025. године и Изменама и допунама средњорочног плана стратегије пословања и развоја ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ од 01.01.2021. до 31.12.2025. године, приступило се изради и доношењу овог програма пословања, којим су дефинисани визија, мисија и циљеви предузећа, стратешки циљеви, организациона структура запослених, кадровска политика и план запослених, политика цена, основе и претпоставке за израду плана,

физички обим активности, планирани финансијски показатељи, управљање ризицима, ризик ликвидности и кредитни ризик.

2. Основни подаци о предузећу

Пословно име: Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“
Претежна делатност: 42.99 Изградња осталих непоменутих објеката опремање
парцела потребном инфраструктуром
Матични број: 07367422
ПИБ: 100539074
Седиште: Лесковац, Трг револуције 45
Оснивач: Град Лесковац, улица Пана Ђукића 9-11

3. Мисија, визија и циљеви предузећа

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ основано је од стране града Лесковца са циљем да обезбеђује услове за континуирани развој инфраструктуре.

Мисија предузећа је да својим ангажовањем допринесе планском и равномерном развијању града, развијању и побољшању инфраструктуре, стварању оптималних услова за редовно и квалитетно обављање комуналних делатности и делатности од општег интереса за потребе града Лесковца, као и пружање помоћи локалној самоуправи у уређивању области од значаја за развој града и квалитет живота грађана.

Визија предузећа је побољшање квалитета стандарда у изградњи и одржавању инфраструктуре, адекватно урбанистичко разрађивање подручја града и дигитализација планских докумената, реализација планских докумената, благовремено, квалитетно и ефикасно обављање комуналних делатности.

Циљ предузећа је повећање реализације планских и програмских докумената у односу на 2025. годину, успешно планирање активности и ефикасна реализација истих, као и допринос побољшању у области управљања путевима и развоју инфраструктуре.

4. Стратешки циљеви

Стратешки циљеви предузећа подељени су у две групе.

Прва група стратешких циљева су стратешки циљеви из перспективе општег развоја града и они су подељени у четири основна стратешка правца:

1. Просторно и урбанистичко планирање;
2. Подизање нивоа комуналне опремљености;
3. Реализација објеката од стратешког значаја за град Лесковац;
4. Подизање нивоа квалитета услуга и радова и примена актуелних техничких решења.

Друга група стратешких циљева су циљеви из перспективе унапређења пословања предузећа, и то су:

1. Повећање ефикасности рада предузећа;
2. Остваривање услова за одрживи развој предузећа.

У циљу реализације стратешких циљева, предузеће је приступило изради годишњег програма пословања.

5. Управљачки тим и организација предузећа

Директор, заједно са извршним директорима, руководи предузећем, доноси одлуке, обезбеђује услове за несметано пословање и развој предузећа.

Предузеће је Правилником о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака у ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац”, број 6452 од 30.12.2024. године подељено на два сектора и два одељења:

Сектор за урбанизам, у оквиру кога постоје три одељења:

- Одељење за просторно и урбанистичко планирање и ГИС;
- Одељење за спровођење планских докумената
- Одељење за геодезију.

Сектор за изградњу, у оквиру кога постоје три одељења:

- Одељење за јавне набавке, комисије и обрачуне;
- Одељење за израду техничке документације и стручни надзор;
- Одељење за надзор на комуналном одржавању.

Одељење за правне, кадровске и опште послове.

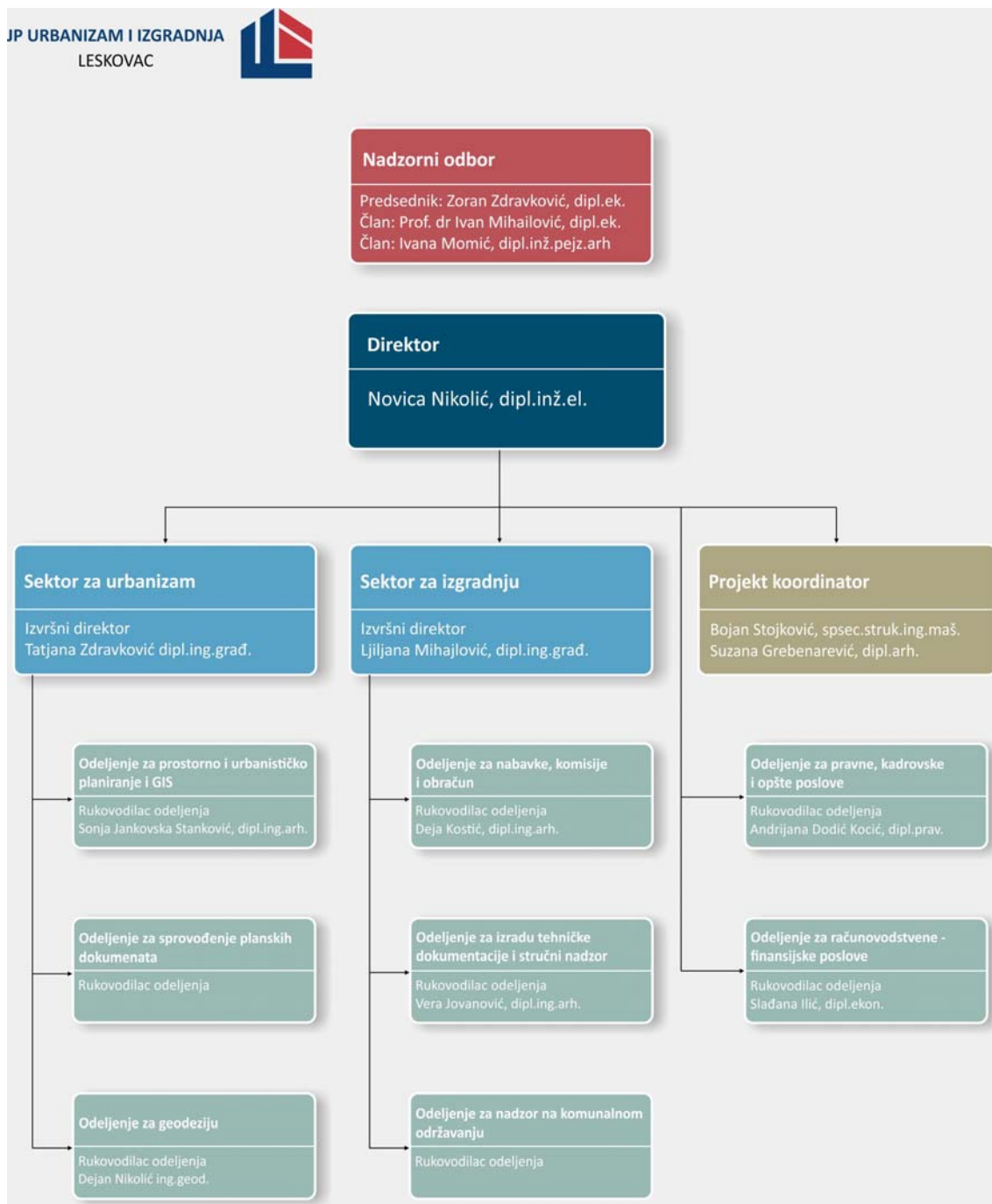
Одељење за рачуноводствено - финансијске послове.

На функцију директора именован је Новица Николић, дипломирани инжењер електротехнике, решењем број 06-6/22-I од 23.11.2022. године на период од 4 године.

Град Лесковац, као оснивач, именовao је Надзорни одбор предузећа. Чланови Надзорног одбора ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац” су:

Име и презиме	Ниво управљања	Датум именовања	Број решења
Зоран Здравковић, дипл.екон.	Председник	14.03.2025. год.	060-7/25-I
Проф. др Иван Михаиловић, дипл.екон.	Члан	14.03.2025. год.	060-7/25-I
Ивана Момић, дипл.инж.арх.	Члан	27.06.2025. год.	060-22/25-I

Организациона шема ЈП "Урбанизам и изградња Лесковац"



6. Број и структура запослених

Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе града Лесковца за 2017. годину („Службени гласник града Лесковца“, бр. 16/2017 и 30/2018), предвиђено је да ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ може да запосли највише 60 лица на неодређено време.

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“, на дан састављања програма пословања има укупно 50 запослених лица на неодређено време, од којих једном запосленом мирује радни однос због именовања на функцију. На одређено време, поред директора предузећа, запослено је још троје радника, а једно лице је радно ангажовано без заснивања радног односа (уговор о привременим и повременим пословима).

На дан састављања програма у предузећу постоји 10 упражњених радних места за заснивање радног односа на неодређено време и једно радно место за заснивање радног односа на одређено време (до враћања радника са функције), што свакако представља један од сегмената пословања на којем руководство ради већ неколико година уназад, јер предузеће не може да обавља све послове пуним капацитетом обзиром да је тренутно скоро 20% радних места предвиђених Правилником о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака у јавном предузећу „Урбанизам и изградња Лесковац“ празно.

Имајући у виду старосну структуру запослених у предузећу, и током 2026. године тежиће се новим запошљавањима ради предупређивања озбиљнијег дефицита стручних кадрова. С друге стране, током 2026. године троје запослених лица ће испунити услове за одлазак у пензију, тако да се очекује још већи притисак на запошљавање стручне радне снаге.

6.1 Основ (врста) заснивања радног односа (на дан састављања програма пословања)

Основ	Број
Број запослених на неодређено време	50
Директор ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“	1
Број запослених на одређено време	3
Број запослених ангажованих по основу вршења привремених и повремених послова, уговора о делу и остало	1
Укупно	55

6.2 Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026. (процена)
1	ВСС	32	38
2	ВС	4	4
3	ВКВ	1	1
4	ССС	12	12
5	КВ	4	4
6	ПК	-	-
7	НК	1	1
Укупно		54	60

6.3 Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026. (процена)
1	До 30 година	-	4
2	30 до 40 година	14	16
3	40 до 50	19	19
4	50 до 60	16	14
5	Преко 60	5	7
Укупно		54	60

6.4 Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026. (процена)
1	До 5 година	6	8
2	5 до 10	4	8
3	10 до 15	8	4
4	15 до 20	10	15
5	20 до 25	7	5
6	25 до 30	7	6
7	30 до 35	8	7
8	Преко 35	4	7
Укупно		54	60

7. Анализа пословања у 2025. години

7.1 Процена финансијских показатеља за 2025. годину

Пословање Јавног предузећа „Урбанизам и изградња Лесковац“, од свог оснивања до данас, било је стабилно и успешно, и упркос многим пословним изазовима предузеће је несметано реализовало све послове и задатке из своје делатности на територији Града.

У 2025. години предузеће је остваривало приходе од услуга стручног надзора, израде техничке документације, геодетских услуга, израде урбанистичких планова и осталих стручних услуга по важећем Ценовнику. Такође, остварени су и приходи од трећих лица и остали приходи. Оствареним приходима у 2025. години предузеће је успешно покривало све расходе пословања и расходе за запослене.

Програмом пословања за 2025. годину планирани су укупни приходи у пословној 2025. години од 162.800.000,00 динара и укупни расходи од 160.012.000,00 динара. Процењује се да ће Програм пословања бити реализован са 90% у делу прихода и 89% делу расхода.

У наставку је дат преглед структуре планираних и процењених извршења прихода и расхода за 2025. годину.

Редни број	Опис прихода	План 2025. године	Процена извршења 2025. године	Индекс
1	Приходи од Града	155.833.334	140.250.000	0,90
1.1	Израда планске документације	43.333.334	27.750.000	0,64
1.2	Управљање пројектима и вршење стручног надзора	112.500.000	112.500.000	1,00
2	Приходи од трећих лица и остали приходи	6.966.666	6.270.000	0,90
Укупно (1+2)		162.800.000	146.520.200	0,90

Редни број	Опис расхода	План 2025. године	Процена извршења 2025. године	Индекс
1	Трошкови материјала и енергије	7.630.000	7.500.000	0,98
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	111.222.000	97.030.700	0,87
3	Трошкови производних услуга	6.700.000	6.500.000	0,97
4	Трошкови амортизације и резервисања	10.000.000	9.000.000	0,90
5	Нематеријални трошкови - судски трошкови, таксе, накнаде, порези и др. трошкови	22.960.000	20.880.000	0,91
6	Отписи и обезвређивање имовине	1.500.000	1.500.000	1,00
Укупно		160.012.000	142.410.700	0,89

Процењује се да ће ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ остварити добит у пословној 2025. години, с обзиром да је према свим кварталним извештајима за 2025. годину, предузеће пословало успешно и остварило позитиван пословни резултат.

Расподела планиране добити за 2025. годину вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, на начин предвиђен Одлуком о буџету града Лесковца и одлуком Надзорног одбора предузећа.

8. Циљеви и планиране активности у 2026. години

8.1 Циљеви предузећа у 2026. години

Предузеће тежи да буде економски и оперативно одрживо, да побољша квалитет пружених услуга према оснивачу и трећим лицима, да унапреди своје пословање у сваком смислу и побољша положај запослених, а ради остварења ових тежњи постављени су следећи циљеви:

- остваривање услова за одржив развој и самостално финансијско пословање предузећа;
- подизање нивоа и квалитета комуналне опремљености према свим корисницима - граду Лесковцу и трећим лицима;
- реализација објеката од стратешког значаја за локалну самоуправу;
- просторно и урбанистичко планирање за потребе предузећа, оснивача и трећих лица;
- повећање услова, квалитета и ефикасности рада предузећа - остваривање максималних резултата, уз дату количину и квалитет расположивих ресурса.

8.2 Основе за израду програма пословања за 2026. годину

Програм пословања ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ урађен је у складу са:

- Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр 15/2016 и 88/2019);
- Законом о путевима („Сл. гласник РС“, бр. 41/2018, 95/2018 – др.Закон и 92/2023 – др. Закон);
- Статутом ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“, бр. 11 од 20.12.2016. године;
- Средњорочним планом стратегије пословања и развоја ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ од 01.01.2021. до 31.12.2025. године (број 5065 од 14.12.2020. год.) и Изменом и допуном средњорочног плана стратегије пословања и развоја ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ од 01.01.2021. до 31.12.2025. године (број 5570 од 28.11.2023. год.);
- Законом о планирању и изградњи („Сл. гласник РС“, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 – одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 – одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др. закон, 9/2020, 52/2021, 62/2023 и 91/2025);
- Законом о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС“, бр. 95/2018, 49/2019 и 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн., 15/2021 – доп. усклађених дин. изн. и 15/2023 – доп. усклађених дин. изн. и 92/2023, 120/2023 – усклађени дин. износ и 99/2024 – усклађени дин. износ).

Основна улога израде програма пословања је планирање законом дефинисаних послова и обавеза предузећа. Програми се раде за период од годину дана са кратким освртом на дугорочне циљеве. Као основа за израду програма пословања узете је Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл. гласник РС“, бр. 103/254 од 21. новембра 2025. године), Средњорочни план стратегије пословања и развоја ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ од 01.01.2021. до 31.12.2025. године (број 5065 од 14.12.2020. године) и Измена и допуна средњорочног плана стратегије пословања и развоја ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ од 01.01.2021. до 31.12.2025. године (број 5570 од 20.11.2023. године).

Програмом пословања дефинишу се основне смернице за рад предузећа и обављање послова из делатности предузећа, као и циљеви које треба остварити у пословној години.

8.3 Физички обим активности

Активности ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ у 2026. години биће усмерене на израду планских докумената, планирање и припрему инвестиција за потребе града Лесковца у области изградње саобраћајница, објеката, пешачких површина, инфраструктурних објеката водовода, канализације и осветљења, као и на управљање пројектима, вршење стручног надзора и праћење реализације комуналних делатности.

Због специфичности рада и пословања, ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ не може исказати класичан физички обим активности и услуга у количинским јединицама мера, али даје процену обима услуга које ће радити за потребе оснивача.

У 2026. години планиране су следеће активности:

- Израда просторног плана;
- Израда урбанистичких планова и урбанистичко техничке документације;
- Администрирање, одржавање и унапређивање географско информационог система базе података;
- Администрирање, одржавање и унапређивање web географско информационог система апликације;
- Анализа локације за изградњу објеката породичног становања, вишепородичног становања и објеката пословања и привређивања;
- Израда оперативних програма за комуналне делатности;
- Израда техничке документације према Закону о планирању и изградњи и правилницима за израду техничке документације – сви нивои техничке документације (ИДР, ИДП, ПГД, ПЗИ, ПИО);
- Израда техничке документације по чл. 69 Закона о путевима („Сл. гласник РС“, бр. 41/18, 95/18 – др. закон и 92/2023– др. закон);
- Вођење поступака у оквиру обједињене процедуре – електронско подношење захтева за издавање локацијских услова, решења о одобрењу извођења радова, решења о грађевинској дозволи, пријаве почетка радова, употребне дозволе и других поступака у обједињеној процедури;
- Припрема техничке спецификације и спровођење комплетног поступка јавних набавки;
- Вршење стручног надзора на комуналним делатностима;
- Вршење стручног надзора на изградњи;
- Рад комисије за примопредају и коначан обрачун изведених радова;
- Учешће у комисијама основаним од стране града;
- Управљање пројектима и руковођење инвестицијама;
- Геодетске радове на терену;
- Обрачун доприноса за уређење градског грађевинског земљишта;
- Израда елабората о заједничком припремању, односно опремању неизграђеног грађевинског земљишта;
- Израда предлога Уговора о заједничком припремању, односно опремању неизграђеног грађевинског земљишта;
- Израда услова за пројектовање и прикључење;
- Израда сагласности са условима за раскопавање јавних површина;
- Остале послове – израда техничког извештаја о стању објеката, инсталација, инфраструктурне мреже и спољњег уређења.

Планиране активности ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ у 2026. години ближе су описане и побројане у Оперативном програму вршења услуга ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ за 2026. годину, који је саставни део овог Програма.

9. Планирани финансијски показатељи за 2026. годину

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ у пословној 2026. години планира укупне приходе у износу од 170.000.000 динара и расходе у износу од 167.929.800 динара.

Пројекција прихода за 2026. годину приказана је у табели:

Редни број	Опис прихода	Планирани износ за 2026.
1	Приходи од Града	164.033.334
1.1	Израда планске документације	43.200.000
1.1.1	Израда планске документације – по склопљеним уговорима	17.751.357
1.1.2	Израда планске документације – нови уговори	25.448.643
1.2	Управљање пројектима и вршење стручног надзора	120.833.334
2	Приходи од трећих лица и остали приходи	5.966.666
Укупно (1+2)		170.000.000

Приходи од израде планске документације заснивају се на већ потписаним уговорима предузећа за израду планских докумената и планираним средствима за потписивање нових уговора, и побројани су у Оперативном програму вршења услуга ЈП "Урбанизам и изградња Лесковац" за 2026. годину.

Приходи од вршења послова стручног надзора и управљања пројектима планирани су на основу финансијских средстава предвиђених Одлуком о буџету града Лесковца за 2026. годину, и побројани су у Оперативном програму вршења услуга ЈП "Урбанизам и изградња Лесковац" за 2026. годину.

Приходи од трећих лица и остали приходи представљају планиране приходе предузећа на основу накнада за издавање услова и сагласности према трећим лицима, наплаћених судских спорова, отписа обавеза према добављачима и слично.

Пројекција расхода за пословну 2026. годину приказана је детаљно у следећој табели:

Редни број	Опис расхода	Планирани износ за 2026.
1	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	123.149.800
1.1	Трошкови бруто зарада	109.999.790
1.2	Накнаде по уговорима	3.500.010
1.3	Остали лични расходи	9.650.000
	Отпремнине - пензија	1.300.000
	Јубиларне награде запослених	500.000
	Трошкови службених путовања	400.000
	Трошкови превоза радника на посао и са посла	3.400.000
	Солидарне помоћи (смртни случајеви, болести)	900.000
	Солидарне помоћи по Посебном колектив.уговору	2.900.000
	Поклон пакетићи за децу запослених	250.000
2	Трошкови материјала и енергије	8.800.000
	Канцеларијски материјал	1.550.000
	Остали режијски материјал - средства хигијене и остало	350.000
	Трошкови горива за службена возила	1.500.000
	Трошкови грејања пословних просторија	900.000
	Трошкови електричне енергије	4.200.000
	Остали материјал за потребе предузећа	300.000
3	Трошкови услуга	6.280.000
3.1	Трошкови услуга и услуга одржавања	5.370.000
	Трошкови ПТТ услуга	250.000
	Трошкови фиксних, мобилних телефона и интернета	2.050.000
	Одржавање Агрос мреже, софтвера, еталонирање	600.000
	Трошкови одржавања софтвера	220.000
	Одржавање плотера и фотокопир апарата	450.000
	Одржавање компјутерске опреме	600.000
	Одржавање пословних просторија предузећа	300.000
	Одржавање службених возила	600.000
	Трошкови рекламе и пропаганде	300.000
3.2	Трошкови осталих услуга	910.000
	Трошкови воде и канализације	150.000
	Трошкови депоновања смећа	200.000
	Лице за безбедност и здравље на раду	260.000
	Остале и непоменуте услуге	300.000
4	Трошкови амортизације и резервисања	9.000.000
5	Нематеријални трошкови	19.700.000
5.1	Непроизводне услуге	3.600.000

	Стручно образовање и усавршавање запослених	350.000
	Лиценце запослених радника и стручни испити	320.000
	Ревизија финансијских извештаја	230.000
	Услуге катастра, геодетске услуге и остале сличне услуге - ЈП Урбанизам и изградња Лесковац	100.000
	Услуге катастра - инвестиције Град	950.000
	Промотивни материјал - штампање и повезивање	150.000
	Трошкови репрезентације	300.000
	Колективно осигурање запослених	200.000
	Осигурање, технички преглед и регистрација возила	150.000
	Трошкови платног промета	300.000
	Комунална такса на фирму	200.000
	Остали порези, накнаде, сагласности, привредна комора	350.000
5.2	Остали нематеријални трошкови	16.100.000
	Судски трошкови, накнаде штета по пресудама, судске таксе и други слични трошкови	14.000.000
	Претплата на стручну литературу	350.000
	Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	1.450.000
	Остали нематеријални трошкови	300.000
6	Отписи и обезвређивање имовине	1.000.000
	УКУПНО 1+2+3+4+5+6	167.929.800
	ДОБИТ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ	2.070.200
7	Набавка нематеријалне имовине, машина, постојења и опреме	3.820.000

Расподела планиране добити у 2026. години вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, на начин предвиђен Одлуком о буџету града Лесковца и одлуком Надзорног одбора предузећа.

10. Планиране набавке

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ у 2026. години планира два поступка јавних набавки у складу са Законом о јавним набавкама ("Сл. гласник РС 91/2019 и 92/2023"): Снабдевање електричном енергијом просторија предузећа и набавку једног службеног возила.

Планирано службено возило је категорије путничко возило, нижег ценовног ранга, а неопходно је за потребе редовног обављања послова Предузећа.

Остали поступци набавки добара, услуга и радова, неопходних за редовно обављање делатности предузећа, сходно чл. 27. Закона о јавним набавкама, спадају у поступке набавки на које се не примењује Закон.

У складу са Законом о јавним набавкама, сви поступци набавки Предузећа планирани у 2026. години биће ближе дефинисани Планом јавних набавки и Планом набавки на које се Закон не примењује.

11. Цене

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ наплаћује своје услуге према важећем ценовнику усвојеном од стране Надзорног одбора предузећа, на који је Градско веће града Лесковца дало сагласност.

12. Управљање ризицима

Управљање ризицима је алат који помаже руководиоцима да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих. Управљање ризицима је кључ за успех предузећа у остваривању циљева а задатак пословодства је да препозна ризик, да исти измери и предузме одговарајуће мере за његово избегавање или ублажавање његових последица.

Највећи ризик у пословању ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац“ су судски спорови за наплату штета насталих на јавним површинама и путевима над којима је управљач Предузеће, али се у том смислу предузимају кораци за умањење овог ризика.

13. Ризик ликвидности

Један од значајних ризика ликвидности коме је предузеће изложено је и ризик ликвидности имовине, односно ситуација када предузеће не може у целости да наплати своја потраживања, како би се избегла застарелост истих.

Основни циљ у управљању ризиком ликвидности је одржавање потребног нивоа ликвидности средстава како би се уредно и на време измиривале доспеле обавезе по билансним позицијама, односно минимизирали негативни ефекти на финансијски резултат предузећа.

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ ефикасно управља ризиком ликвидности, односно у свом пословању нема проблема са недостатком готовине, што подразумева благовремено измирење свих стечених обавеза предузећа.

14. Кредитни ризик

Кредитни ризик, који је пре свега везан за пословање банака и других организација које пружају финансијске услуге, подразумева ризик промене кредитне способности купца или дужника који може утицати на промену вредности финансијске имовине поверилаца. С обзиром на чињеницу да предузеће не врши кредитирање својих купаца у класичном смислу те речи, не може се посматрати изложеност овом ризику на начин који је применљив на банке и остале финансијске организације.

Јавно предузеће „Урбанизам и изградња Лесковац“ од свог оснивања није користило кредите пословних банака и не планира кредитно задужење у пословној 2026. години, тако да по том основу не постоји кредитни ризик.

15. Ризик новчаног тока

У свом пословању предузеће треба да у сваком тренутку располаже одређеним износом средстава неопходним за финансирање раста активе и благовремено покриће свих обавеза које доспевају. Све наведено изискује озбиљан приступ при планирању, како уговорених послова и прихода по том основу тако и трошкова у делу обављања основне делатности. На крају свега обазриво треба планирати и улагања у набавку опреме и осталог материјала потребног за обављање делатности, које мора бити усклађено са расположивим новчаним средствима, како се у наредном периоду предузеће не би довело у стање неликвидности.

16. Политика зарада и запошљавања

План зарада, накнада зарада и осталих личних расхода направљен је на бази:

- Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Сл.гласник РС“ бр. 103/2025. од 21. новембра 2025. године);
- Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, а које су саставни део горе наведене Уредбе;
- Одлуке Владе Републике Србије о висини минималне цене рада за 2025. И 2026. годину, којом су минималне зараде повећане од 308,00 динара на 337,00 динара од 01.10.2025. године, и планираног повећања од 01.01.2026. године којом ће минимална цена рада бити повећана на 371,00 динар нето по сату.
- Закона о Буџету Републике Србије за 2026. годину;
- Одлуке о Буџету града Лесковца за 2026. годину.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2026. години чине појединачне зараде као и планирани укупни број запослених у 2026. години.

У 2026. години планирано је усклађивање најнижих зарада са повећаном минималном ценом рада коју је одредила Влада Републике Србије за 2025. годину и 2026. годину. За 9,4% од 01.10.2025. године (Сл. Гласник РС бр. 67/2025) и предвиђеног повећања за 2026. годину од 10,1% (Сл. Гласник РС бр. 78/2025) са којим ће минимална зарада у 2026. години износити 371,00 динар нето по радном сату.

Ово повећање минималне цене рада које је константно више од повећања зарада осталих запослених, доводи до изједначавања минималних зарада са зарадама запослених који имају веће коефицијенте и обављају сложеније и одговорније послове у предузећу, јер повећање основног коефицијента не може да прати раст минималне зараде. Крајњи резултат свега тога је да запослени са средњом, вишом и високом

стручном спремом примају минималну зараду без обзира на висину коефицијента и сложеност послова које обављају.

Напомињемо да ЈП "Урбанизам и изградња Лесковац" није извршило Измену и допуну програма пословања за пословну 2025. годину код ванредног другог повећања минималне зараде која је ступила на снагу од 01.10.2025. године, већ је користило планиране резерве.

Висина основне зараде запослених повећана је за 10,1% у складу са Смерницама за израду програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (сходно тачки 6. алинеји 4. и тачки 10. алинеји 6.).

На планиране трошкове зарада и осталих личних примања има утицаја и Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21) чији је рок важења продужен до 25. марта 2027. године, Споразумом о продужењу рока важења посебног колективног Уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 1/2024).

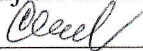
Такође, висина зарада и исплата истих вршиће се и у складу са "Колективним уговором код послодавца ЈП „Урбанизам и изградња Лесковац" број 56. од 04.01.2022. године на који је сагласност дала Скупштина града Лесковца Одлуком број 06-9/21-I од 29.12.2021. године и који је продужен на још годину дана одлуком Скупштине града Лесковца број 060-57/24-I од 23.12.2024. године, потписивањем споразума број 6459/2024 од 26.12.2024. године.

Планирана су средства на име отпремнине због могућег одласка у пензију једног запосленог и средства за исплату јубиларних награда запослених, а све у складу са Законом о раду и Колективним уговором предузећа. Такође, планирана су средства за све остале накнаде зарада запослених у складу са важећим законским прописима.

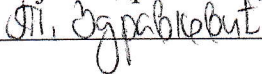
Структура запослених по секторима, квалификациона, старосна и полна структура, средства за исплату зарада у 2026. години и планирана средства за исплату зарада у 2026. години по месецима (брuto I и брuto II) дати су у прилозима број 8-116, који су саставни део Програма пословања.

20.	ОСТАЛИ ПОСЛОВИ				
	20.3	Коришћење аутомобила се додаје код свих цена трошак по стварно пређеним километрима. Цена за сваки пређени km одређује се у висини 30% од цене горива у слободној продаји.		5.400	216.000,00
	20.4	Послови који нису наведени у ценовнику (нпр. инжењеринг послови, надзор...) обрачунавају се на бази утрошеног времена – бруто час извршиоца посла и створени материјални трошкови.		60	156.000,00
				12	7.596,00
				10	4.390,00
	Укупно:				120.833.333,33
ПДВ:				24.166,666.66	
Укупно са пдв-ом:				145.000.000,00	

Руководилац одељења за рачуноводствено
финансијске послове


Слађана Илић, дипл. екон.

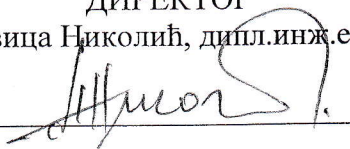
Извршни директор сектора за урбанизам
Татјана Здравковић, дипл. грађ. инж.


Т. Здравковић

Извршни директор сектора за изградњу
Љиљана Михајловић, дипл. грађ. инж.


Л. Михајловић

ДИРЕКТОР
Новица Николић, дипл. инж. ел.


Н. Николић